



INFORME

La dotación de personal del Sector Público Nacional

Datos a marzo 2025



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



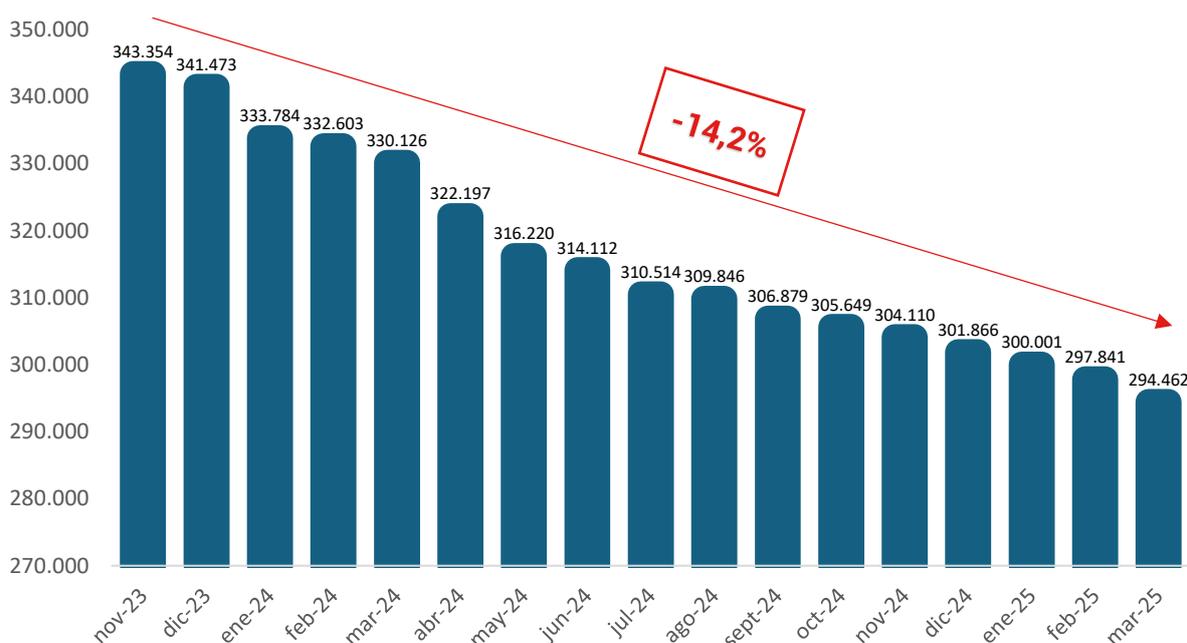
Redes sociales
[@ctrocepa](#)

Introducción

El presente informe se propone analizar la dinámica de empleo del Sector Público Nacional. Desde su asunción en diciembre de 2023, una de las políticas centrales del gobierno de Javier Milei ha sido el desguace del sector público, ya sean programas u organismos de la Administración Pública Nacional, empresas públicas, o la propia capacidad regulatoria del Estado frente a actores privados.

En ese marco, el gobierno sostiene la necesidad de reducir el tamaño del Estado y, fundamentalmente, ajustar a sus trabajadores. Ello puede confirmarse en el siguiente gráfico donde se observa un recorte persistente en el empleo público nacional durante todos los meses de la gestión libertaria. **Entre noviembre de 2023 y marzo de 2025, la dotación de personal se redujo en 48.892 puestos de trabajo, lo que implica una caída del 14,2%.**

Gráfico 1. Dotación de personal de la Administración Pública Nacional, empresas y sociedades del Estado. En cantidad. Noviembre 2023 a marzo 2025



Fuente: CEPA en base a INDEC

Analizando por sector, puede observarse que la mayor parte del recorte recae sobre las empresas y sociedades estatales; en segundo y tercer lugar la administración descentralizada y centralizada respectivamente; y en cuarto y quinto lugar, la administración desconcentrada y otros entes respectivamente.

Cuadro 1. Variación de la dotación de personal de la Administración Pública Nacional, empresas y sociedades del Estado. En cantidad y porcentaje. Noviembre 2023 a marzo 2025

Sector	Variación nominal	Variación porcentual
Administración centralizada	-14.710	-26,3%
Administración descentralizada	-14.800	-10,8%
Administración desconcentrada	-2.120	-8,5%
Empresas y sociedades	-16.056	-14,6%
Otros entes	-1.206	-7,8%

Fuente: CEPA en base a INDEC

Análisis por empresas o sociedades

Entre las diez empresas o sociedades con mayor recorte de personal desde noviembre de 2023 observamos en primer lugar al Correo Argentino, con una caída de 4.787 empleos. Luego se encuentran empresas y organismos públicos estratégicos como Aerolíneas Argentinas (-1.633), AySA (-1.515), y la ex Télam (-643).

Párrafo aparte merece los **1.347 despidos en el Banco Nación, en un contexto donde el gobierno hizo explícita su intención de privatizarlo; y el desguace del sistema ferroviario nacional**, expresado en los recortes en la empresa Operadora Ferroviaria Sociedad del Estado (-1.756), y Belgrano Cargas y Logística (-317).

Gráfico 2. Variación de la dotación de personal de las diez empresas o sociedades del Estado con mayor ajuste en cantidades. Noviembre 2023 a marzo 2025

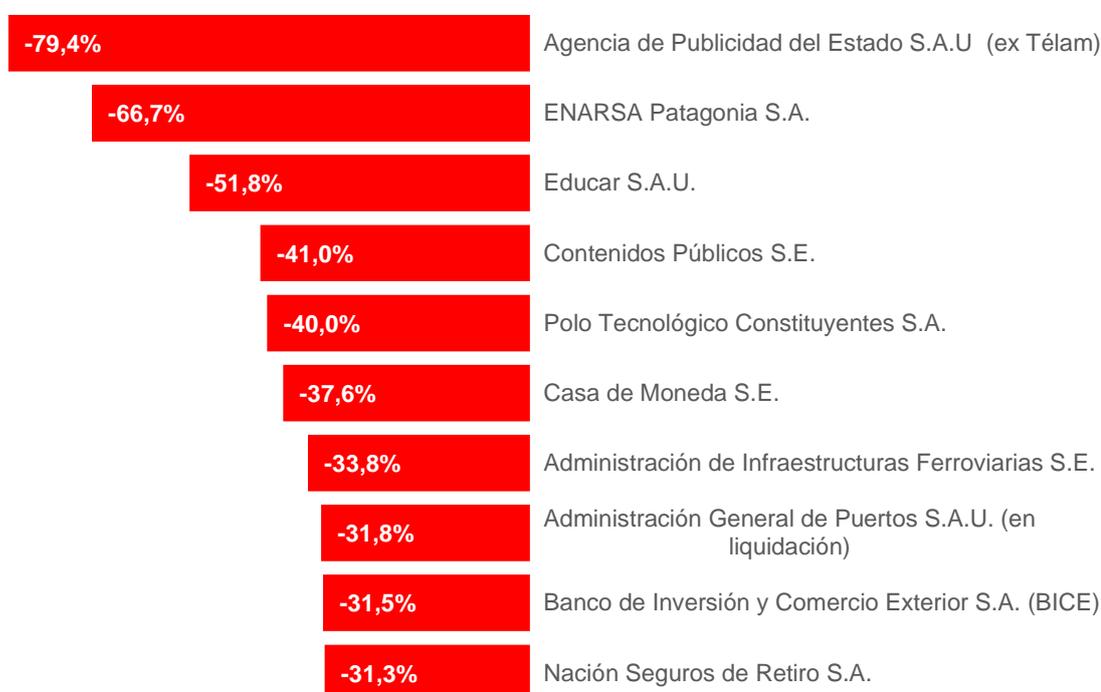


Fuente: CEPA en base a INDEC

Al analizarlo porcentualmente, es decir la reducción de personal en relación con el tamaño de su dotación, nos encontramos con la ex Télam, con un recorte de personal de casi el 80%, lo que lo lleva a una casi extinción. En segundo lugar, se encuentra la empresa energética ENARSA Patagonia. En tercer y cuarto lugar, las empresas de educación y contenidos Educar SA y Contenidos Públicos SE.

Sobresalen el vaciamiento de empresas tecnológicas y de infraestructura, como el Polo Tecnológico Constituyentes (-40%), la Administración General de Puertos (-32%), la Administración de Infraestructuras Ferroviarias (-34%), y Nación Seguros (-31%).

Gráfico 3. Variación de la dotación de personal de las diez empresas o sociedades del Estado con mayor ajuste en porcentaje. Noviembre 2023 a marzo 2025



Fuente: CEPA en base a INDEC

Respecto a entidades u organismos de la APN, la que tuvo la mayor caída nominal de personal es la Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA), la ex AFIP, con un recorte de 2.095 puestos de trabajo.

Sobresalen organismos técnicos, científicos y vinculados al desarrollo productivos como el CONICET (-1.519), el ENACOM (-754), el INTI (-727) y el SENASA (-414).

Además, en materia social y previsional, se observan recortes en ANSES (-1.344) y la Agencia Nacional de Discapacidad (-453).

Gráfico 4. Variación de la dotación de personal de la Administración Pública Nacional desconcentrada y descentralizada con mayor ajuste en cantidades. Noviembre 2023 a marzo 2025



Fuente: CEPA en base a INDEC

Al analizarlo porcentualmente, es decir la reducción de personal en relación con el tamaño de su dotación, nos encontramos en primer lugar con el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, con una caída del 61%. En segundo lugar, se ubica el Ente regulador del Gas (-43%) seguido por la Agencia de Desarrollo e Innovación Tecnológica (-38%).

Resalta el ajuste en personal en organismos vinculados a la salud. De esta forma, podemos observar una caída del 38% en la dotación del Instituto Nacional del Cáncer y el Hospital de Salud Mental Laura Bonaparte. Además, se observa una caída de la dotación del 32% en la Agencia Nacional de Discapacidad.

Gráfico 5. Variación de la dotación de personal de la Administración Pública Nacional desconcentrada y descentralizada con mayor ajuste en porcentaje. Noviembre 2023 a marzo 2025



Fuente: CEPA en base a INDEC

Conclusiones

De los datos analizados se desprenden importantes recortes de personal en la Administración Pública Nacional, empresas públicas y sociedades del Estado. Esta política de desguace del sector público está alineada con el objetivo explícito de la gestión libertaria de reducir el Estado, no sólo en su tamaño sino también en sus capacidades regulatorias y de gestión.



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)